

Q-LEAP

PROGRAMME DE COURS

IQBBA Certifié Analyste Métier - Niveau Fondation

Durée : **3 jours**
Langues : **EN & FR**

Assurer les missions inhérentes à l'analyse métier.

Cette formation explore toutes les tâches, connaissances, outils et techniques nécessaires à l'identification et à la formalisation des besoins des entreprises pour proposer des solutions innovantes. En trois jours, les participants sont guidés à travers les phases clés de l'analyse métier, acquérant ainsi les connaissances indispensables pour réussir l'examen de certification IQBBA Foundation Level Business Analyst.

Objectifs pédagogiques

Le cours amène le participant a :

- Être capable de comprendre la discipline de la "Business Analysis".
- Savoir identifier les processus métiers et les parties prenantes d'une organisation.
- Comprendre comment modéliser une exigence métier suivant une expression de besoin.
- Pouvoir définir et valider un référentiel des exigences métier.
- Connaître les outils, techniques et méthodes pour l'analyste métier.
- Se préparer et passer l'examen officiel de certification IQBBA.

Prérequis

Posséder les connaissances de base du cycle de vie des logiciels (systèmes d'information) spécification et conception. Pour passer l'examen il n'y a pas de prérequis.

Public concerné

La formation s'adresse spécifiquement aux professionnels de l'analyse des processus métier, de la modélisation de solutions, tels que MOA, AMOA, Product Owners, concepteurs de produits, architectes, analystes d'affaires. Si vous êtes impliqué dans l'analyse des processus métier, cette formation est conçue pour répondre à vos besoins et approfondir vos compétences.

Contenu du programme de cours

1. **Fondamentaux de l'analyse métier**
   - Termes et definitions
   - Rôle d'un Analyste Métier
   - Aperçu des activités d'Analyse Métier.

2. **Définition de la stratégie**
   - Analyse interne : vision, mission, objectifs métier, analyse des processus métiers, le concept de besoins métier et analyse des écarts.
   - Analyse externe : études et analyse de marché, identification des besoins.
   - Identification des parties prenantes
   - Proposition et analyse de solutions
   - Lancement du projet.
3. **Gestion du processus d'analyse métier**
   - Introduction.
   - Approches de l'analyse métier : environnements traditionnels et Agile, approche interdisciplinaire
   - Communication
   - Produits
   - Outils et techniques : outils, techniques, notations.
4. **Ingénierie des exigences en analyse métier**
   - Développement des exigences : élucidation, analyse et modélisation, spécification, vérification et validation.
   - Gestion des exigences : architecture de l'information, communication des exigences, traçabilité, gestion de configuration, gestion du périmètre de la solution, assurance qualité.
   - Outils et techniques : outils, techniques, notations.
5. **Évaluation et optimisation de la solution**
   - Évaluation
   - Optimisation
6. **Passage de l'examen de certification**
   - Conseils et révisions, examen blanc
   - Passage de l'examen.

Exercices pratiques

Questions d'examen Foundation sur les niveaux du syllabus IQBBA 3.0 (K1, K2 et K3), avec des travaux pratiques conformes au programme officiel IQBBA. Un système de révision en continu est intégré.

Compétences du formateur

Les experts qui animent nos formations ou celles que nous organisons avec un partenaire sont des spécialistes des matières abordées. Ils sont validés par nos équipes en interne tant sur le plan des connaissances métiers que celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes couvrant les sujets en entreprise.